



Firma ma zysk, ale nie ma pieniędzy. Jak kontroler finansowy może znaleźć przyczynę?

Webinar
24 listopada 2026
start godz. 11.00

Firma może wykazywać zysk, a mimo to mieć pustą kasę. Dlaczego? Bo wynik finansowy to nie to samo co realna gotówka dostępna na koncie. Podczas szkolenia uczestnicy dowiedzą się, jak spojrzeć na finanse firmy przez pryzmat RZiS, bilansu i Cash Flow, zidentyfikować miejsca, w których „zamrażane” są pieniądze, oraz ocenić wpływ należności, zapasów i zobowiązań na płynność. Pokażemy również, jak wykorzystać cykl konwersji gotówki (CCC), aby wcześniej dostrzegać problemy z płynnością i podejmować konkretne decyzje finansowe, zanim brak gotówki stanie się problemem.

Szczególnie polecamy następujące zagadnienia omawiane w trakcie webinaru:

- różnice między zyskiem a realną gotówką;
- wykorzystanie **RZiS, bilansu i Cash Flow** do diagnozowania problemów;
- wykorzystanie cyklu konwersji gotówki (CCC) w zarządzaniu płynnością.

Uczestnicy:

Szkolenie jest przeznaczone dla:

- kontrolerów finansowych i analityków finansowych;
- dyrektorów i menedżerów finansowych;
- głównych księgowych;
- osób odpowiedzialnych za płynność i kapitał obrotowy;

Korzyści:

Webinar będzie szczególnie wartościowy dla:

- osób, które chcą lepiej rozumieć przyczyny problemów z płynnością;
- menedżerów odpowiedzialnych za finanse i kapitał obrotowy;
- kontrolerów finansowych analizujących rentowność i przepływy pieniężne

Cena szkolenia: tylko **499,00 zł netto**, która obejmuje udział w szkoleniu, możliwość zadawania pytań na zakończenie oraz **nagranie** webinaru.

Prowadzący: **Tomasz Diering**

Wieloletni pracownik firm audytorskich pracujący przy projektach audytowych, due diligence oraz risk advisory. Finance Business Partner w DFDS.

Ogólny plan szkolenia:

1. Firma ma zysk, ale nie ma pieniędzy. Jak to możliwe?
 - Dlaczego zysk i gotówka to nie to samo
 - Różnica między rentownością a płynnością finansową
 - Jak firma może być rentowna i jednocześnie mieć problemy z regulowaniem zobowiązań
 - Jakie sygnały powinny zaniepokoić zarząd i finanse już na wczesnym etapie
2. Gdzie znikają pieniądze? Jak znaleźć prawdziwą przyczynę problemu?
 - Jak wykorzystać „trójkąt diagnostyczny”: RZiS, Bilans i Cash Flow
 - Dlaczego bilans pokazuje, gdzie pieniądze są zamrożone, a nie dokąd płyną
 - Jak przełożyć dane finansowe na konkretne decyzje biznesowe
3. Kapitał obrotowy pod lupą: należności, zapasy i zobowiązania
 - Jak analizować należności, opóźnienia płatności i koncentrację klientów
 - Jak efektywnie wykorzystywać kredyt kupiecki i warunki handlowe dostawców
4. Cykl konwersji gotówki (CCC) - wskaźnik, który powinien znać każdy menedżer
 - Jak obliczyć i interpretować CCC
 - Dlaczego rosnąca sprzedaż może prowadzić do spadku gotówki
 - Jak szybko ocenić zapotrzebowanie firmy na finansowanie

Umowa zgłoszenie uczestnictwa

Zgłoszenie prosimy
przesłać mailem na
adres:

570 975 799
biuro@explanator.pl

☒ Niniejszym zgłaszamy udział
następujących osób w szkoleniu:

**Firma ma zysk, ale nie ma pieniędzy.
Jak kontroler finansowy może znaleźć przy-
czynę?**
Webinar 24 listopada 2026
w cenie 499 zł netto

1. e-mail

2. e-mail

3. e-mail

Nazwa firmy

..... NIP

Kod pocztowy Miejscowość

Adres

.....

Telefon Faks

Zamawiający e-mail

Informacje dodatkowe:

Po przesłaniu niniejszego
zgłoszenia otrzymają Państwo
potwierdzenie jego przyjęcia.
Szczegóły organizacyjne oraz
faktura VAT zostaną wysłane
przed szkoleniem.

Rabaty:
5% przy zgłoszeniu 2 i 3 osób,
10% dla więcej niż 3 osób.

Niedokonanie wpłaty nie jest
rezygnacją z uczestnictwa w
szkoleniu. Rezygnacji doko-
nać można wyłącznie w for-
mie pisemnej najpóźniej na
7 dni kalendarzowych przed
terminem szkolenia.

Koszty udziału w szkoleniu
dla 1 osoby: 499,00 zł netto

Niedotrzymanie powyż-
szych warunków skutkuje
obciążeniem zgłaszającego
pełnymi kosztami udziału.
Explanator zastrzega sobie
możliwość odwołania lub
zmiany terminu szkolenia.

Zmiana może nastąpić na co naj-
mniej 3 dni przed planowanym
terminem. W przypadku odwoła-
nia szkolenia Explanator dokona
zwrotu wpłaconych kosztów
uczestnictwa w terminie 5 dni
roboczych.

Wysyłając zgłoszenie na szkolenie potwierdzam akceptację regulaminu sprzedaży www.explanator.pl/warunki-sprzedazy.pdf
oraz zaznajomienie się z Polityką Prywatności www.explanator.pl/polityka-prywatnosci.pdf

☐ **Tak, chcę być informowany o kolejnych edycjach, wydarzeniach branżowych, specjalnych ofertach i nowych produktach,**
dlatego zgadzam się na kontakt drogą mailową lub z wykorzystaniem telekomunikacyjnych urządzeń końcowych.

Wyrażenie zgody jest dobrowolne. Administratorem danych osobowych jest firma Explanator – Iwona Dehina, z siedzibą przy ul. Kościelnej 30 lok. 59, Poznań 60-538. Dane osobowe przetwarzane będą w celu realizacji zamówienia oraz dostarczania informacji o produktach zgodnie z Polityką Prywatności. Mają Państwo prawo dostępu do swoich danych, ich poprawiania oraz cofnięcia zgody w dowolnym momencie poprzez kontakt: marketing@explanator.pl. Uczestnik będący osobą fizyczną prowadzącą działalność gospodarczą oświadcza, że zawarcie umowy ma charakter zawodowy.

WEB/26

Podpis zamawiającego

(jeśli zgłoszenie
wypełniono na
komputerze
pieczętka nie
jest wymagana)

Miejscowość

Data

Pieczęć firmowa