



## Raporty finansowe i rachunkowość zarządcza dla menedżerów niefinansistów

**Szkolenie stacjonarne**  
**23 listopada 2023**  
**start godz. 10.00**

Uczestnik szkolenia nabędzie kompetencje w zakresie rozumienia formalnych terminów i prawideł finansowych, zdobędzie umiejętności w zakresie podstaw czytania dokumentów finansowych oraz pozna menedżerskie narzędzia zarządzania finansami i przedsiębiorstwem zgodne z najnowszymi trendami i stanem wiedzy.

### Uczestnicy:

- menedżerowie – nie finansiści
- wszystkie osoby, które pracują z raportami finansowymi

### Korzyści:

Celem szkolenia jest omówienie przydatności raportów finansowych dla potrzeb zarządczych, w szczególności w zakresie sygnałów ostrzegających przed bankrutem oraz wskazujących na pogorszenie się kondycji finansowej w poszczególnych obszarach finansów jednostki wraz ze wskazaniem i omówieniem wybranych narzędzi z zakresu rachunkowości zarządczej i zarządzania finansami przedsiębiorstwa przydatnych w procesie podejmowania decyzji zarządczych.

**Cena szkolenia: 699 zł** netto, która obejmuje udział w szkoleniu, materiały, przerwę kawową oraz lunch

**Prowadzący: dr Artur Stefański**

### Ogólny plan szkolenia:

1. Sprawozdanie finansowe jako źródło informacji o kondycji jednostki.
2. Analiza zawartości merytorycznej sprawozdania finansowego (bilansu, rachunku zysków i strat, informacji dodatkowej i rachunku przepływów pieniężnych) z podkreśleniem sygnałów ostrzegawczych i powiązań między decyzjami zarządczymi a ich konsekwencjami dla sprawozdania finansowego.
3. Ocena kluczowych wskaźników finansowych, w celu ustalenia pozycji finansowej jednostki i ewentualnych obszarów do kontroli lub poprawy.
4. Wybrane narzędzia rachunkowości zarządczej, w tym elementy rachunku kosztów i progno rentowności.
5. Koszt kapitału i jego znaczenie dla procesów decyzyjnych, szczególnie w zakresie efektywności inwestycji.

# Umowa zgłoszenie uczestnictwa

Zgłoszenie prosimy  
przesłać faksem na nr:  
lub mailem na adres:

**(61) 855 00 78**  
[biuro@explanator.pl](mailto:biuro@explanator.pl)

Niniejszym zgłaszamy udział  
następujących osób w szkoleniu:

**Raporty finansowe i rachunkowość zarządcza  
dla menedżerów - niefinansistów**

**Szkolenie stacjonarne 23 listopada 2023**  
**w cenie 699 zł netto**

1. .... e-mail .....

2. .... e-mail .....

3. .... e-mail .....

Nazwa firmy .....

..... NIP .....

Kod pocztowy ..... Miejscowość .....

Adres .....

.....

Telefon ..... Faks .....

Zamawiający ..... e-mail .....

## Informacje dodatkowe:

## Koszty udziału w szkoleniu dla 1 osoby: 699 zł netto

Po przesłaniu niniejszego  
zgłoszenia otrzymają Państwo  
potwierdzenie jego przyjęcia.  
Szczegóły organizacyjne oraz  
faktura VAT zostaną wysłane  
przed szkoleniem.

Niedokonanie wpłaty nie jest  
rezygnacją z uczestnictwa w  
szkoleniu. Rezygnacji doko-  
nać można wyłącznie w for-  
mie pisemnej najpóźniej na  
7 dni kalendarzowych przed  
terminem szkolenia.

Niedotrzymanie powyż-  
szych warunków skutkuje  
obciążeniem zgłaszającego  
pełnymi kosztami udziału.  
Explanator zastrzega sobie  
możliwość odwołania lub  
zmiany terminu szkolenia.

Zmiana może nastąpić na co naj-  
mniej 3 dni przed planowanym  
terminem. W przypadku odwoła-  
nia szkolenia Explanator dokona  
zwrotu wpłaconych kosztów  
uczestnictwa w terminie 5 dni  
roboczych.

Wysyłając zgłoszenie na szkolenie potwierdzam akceptację regulaminu sprzedaży [www.explanator.pl/warunki-sprzedazy.pdf](http://www.explanator.pl/warunki-sprzedazy.pdf)  
oraz zaznajomienie się z Polityką Prywatności [www.explanator.pl/polityka-prywatnosci.pdf](http://www.explanator.pl/polityka-prywatnosci.pdf)

**Tak, chcę być informowany o kolejnych edycjach, wydarzeniach branżowych, specjalnych ofertach i nowych produktach,**  
dlatego zgadzam się na kontakt drogą mailową lub z wykorzystaniem telekomunikacyjnych urządzeń końcowych.

Wyrażenie zgody jest dobrowolne. Administratorem danych osobowych jest firma Explanator – Iwona Dehina, z siedzibą przy ul. Kościelnej 30 lok. 59, Poznań 60-538. Dane osobowe przetwarzane będą w celu realizacji zamówienia oraz dostarczania informacji o produktach zgodnie z Polityką Prywatności. Mają Państwo prawo dostępu do swoich danych, ich poprawiania oraz cofnięcia zgody w dowolnym momencie poprzez kontakt: [marketing@explanator.pl](mailto:marketing@explanator.pl). Uczestnik będący osobą fizyczną prowadzącą działalność gospodarczą oświadcza, że zawarcie umowy ma charakter zawodowy.

WEB/23

Podpis zamawiającego

(jeśli zgłoszenie  
wypełniono na  
komputerze  
pieczętka nie  
jest wymagana)

Miejscowość

Data

Pieczęć firmowa